

## Voorwoord bij Van probleem naar prestatie; Praktijkopdrachten uitvoeren in 6 stappen

Organisaties en producten worden steeds ingewikkelder. De Nederlandse samenleving wordt steeds kennisintensiever. Voor veel bedrijven is de kennis waarover zij beschikken hun enige wapen in de concurrentiestrijd. Daarom stellen organisaties steeds hogere eisen aan afgestudeerden. Zij moeten kennis kunnen verzamelen, kritisch analyseren en kunnen toepassen. Zij moeten zelf grondig informatie kunnen verzamelen voordat ze beslissingen nemen, adviezen uitbrengen of producten ontwikkelen. Dat geldt niet alleen voor afgestudeerden van de universiteit maar ook van het hbo.

Daarom zijn de afstudeereisen voor het hbo in 2009 verhoogd. Alle studenten moeten laten zien dat zij beschikken over onderzoekend vermogen. Helaas is die eis bij veel opleidingen verkeerd uitgelegd. Het beeld is ontstaan dat studenten moeten laten zien dat zij wetenschappelijk onderzoeker zijn. Dat is niet juist. Studenten moeten laten zien dat ze hun handelen niet alleen maar baseren op hun eigen ideeën maar ook op een grondige analyse van de situatie en een grondige kennis van beschikbare oplossingen. Zij moeten dus leren om, als onderdeel van het vak waarvoor ze worden opgeleid, onderzoeksactiviteiten uit te voeren.

Opleidingen in het hbo vinden het lastig om les in onderzoek op een natuurlijke manier te verweven met les in het beroep waarvoor wordt opgeleid. Dit komt onder andere omdat er nog weinig studieboeken zijn waarin onderzoek op een goede manier wordt geïntegreerd met de opdrachten die studenten in het hbo moeten uitvoeren. Veel studieboeken over onderzoek gaan alleen over onderzoek doen en staan los van het vak. Hierdoor is het voor veel studenten onduidelijk waarom zij dit moeten leren. Zo krijgen studenten een weerzin tegen onderzoek en dat is het tegenovergestelde van wat we willen.

Er is dus veel behoefte aan lesboeken waarin de praktijkopdracht van studenten centraal staat en waarin wordt uitgelegd dat je bij het uitvoeren van praktijkopdrachten altijd ook onderzoek doet. Die boeken komen nu langzaam op de markt. Voor opleidingen in het economische domein bestond zo'n boek nog niet. Deze tweede druk van *Van probleem naar prestatie; Praktijkopdrachten uitvoeren in 6 stappen* is het eerste studieboek op het terrein van de bedrijfskunde dat onderzoek op een goede manier in de lesstof integreert. De auteur Jan Dik Zegel heeft een groot talent om ingewikkelde dingen eenvoudig uit te leggen. Zijn jarenlange ervaring als docent en afstudeerbegeleider staat garant voor een goed leesbaar en systematische opgezet boek waarin studenten leren om opdrachten voor bedrijven en non-profit organisaties op een onderzoekende manier uit te voeren. Dit boek is niet alleen geschikt voor hbo-opleidingen op het gebied van bedrijfskunde maar voor alle opleidingen waarin studenten leren om een opdracht voor een organisatie uit te voeren. Het is een aanwinst voor het hbo.

Leiderdorp, januari 2016

Dr. Daan Andriessen  
Lector Methodologie van Praktijkgericht Onderzoek  
Hogeschool Utrecht